

**CANDIDATE FOR THE BOARD OF ICOMOS  
CANDIDAT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ICOMOS**

**PEREIRA MARIANA**

**PORTUGAL**



---

Mariana Pinto Leitão Pereira is a Postdoctoral Research Associate at the Heritage for Global Challenges Research Centre, University of York. An archaeologist (University of Porto; BTU Cottbus-Senftenberg; University of Cambridge, MPhil and PhD), Mariana has been an ICOMOS member since 2021, Emerging Professional Representative for ISCSBH (2021-2023) and ICOMOS Portugal (2022-2025), and EPWG Focal Point (2024-2025). She is a Board member of ICOMOS Portugal (since 2024) and an ICOMOS Board member (2023-2026).

\*\*\*

Mariana Pinto Leitão Pereira est chercheuse postdoctorale au Heritage for Global Challenges Research Centre de l'Université de York. Archéologue (Université de Porto ; BTU Cottbus-Senftenberg ; Université de Cambridge, MPhil et doctorat), Mariana est membre de l'ICOMOS depuis 2021. Elle a été représentante des jeunes professionnels pour l'ISCSBH (2021-2023) et pour ICOMOS Portugal (2022-2025), ainsi que point focal de l'EPWG (2024-2025). Elle est membre du Conseil d'administration d'ICOMOS Portugal (depuis 2024) et membre du Conseil d'administration de l'ICOMOS (2023-2026).

\*\*\*

Mariana Pinto Leitão Pereira es Investigadora Postdoctoral en el Heritage for Global Challenges Research Centre de la Universidad de York. Arqueóloga (Universidad de

Oporto; BTU Cottbus-Senftenberg; Universidad de Cambridge, MPhil y doctorado), Mariana es miembro de ICOMOS desde 2021. Ha sido Representante de Profesionales Emergentes para ISCSBH (2021-2023) y para ICOMOS Portugal (2022-2025), así como Punto Focal del EPWG (2024-2025). Es miembro del Consejo Directivo de ICOMOS Portugal (desde 2024) y del Consejo de ICOMOS (2023-2026).

## **PLATFORM / PLATE-FORME / PLATAFORMA**

---

Dear ICOMOS community,

Having served as a Board member for the past three years and as a Board member of ICOMOS Portugal, I am honoured to stand for the position of Secretary General in the 2026-2029 elections to the Board, to be held during our 22nd General Assembly in Kuching, Malaysia.

The Secretary General serves as steward of ICOMOS' governance and institutional coherence. The role is both operational and strategic: ensuring our Statutes and Rules of Procedure are applied consistently, decisions are clearly recorded and followed through, and the President and Secretariat are supported in carrying forward the organisation's work. If elected Secretary General, I will fulfil the responsibilities of the office and attend Board and Bureau meetings. Should I not be elected to the Bureau, I will continue to serve with equal commitment as a Board member and attend Board meetings.

### **Context and vision**

ICOMOS holds a unique position as a global professional NGO dedicated to cultural heritage and its communities, contributing to the development of professional standards and fostering informed debate in heritage. Our credibility rests on independent judgement, shared standards, and the trust placed in our processes. At a time when heritage practice is shaped by climate pressures, conflict, inequality, and changing professional environments, ICOMOS must employ sound procedures, be clear about its priorities, and be consistent in its delivery.

The effectiveness of our external voice depends on the strength of our internal governance. My programme focuses on three priorities: procedural clarity and safeguarding institutional memory; reinforcing intergenerational and multilingual capacity; and supporting coherent and responsible global engagement.

#### **1. Ensure procedural clarity and safeguard institutional memory**

- ICOMOS relies on the knowledge and dedication of colleagues across its ecosystem. In a volunteer-driven organisation, decisions can too easily lose continuity between meetings and over triennia. As Secretary General, I will prioritise coordination to ensure decisions, responsibilities, and follow-up actions are clearly recorded, traceable, and carried forward.
- Safeguarding institutional memory is about collective learning. By ensuring that past deliberations, interpretations of the Rules of Procedure, and

established practices are accessible and coherent, we strengthen knowledge transfer across committees and regions, enabling members to build confidently on both individual and shared work.

## **2. Reinforce intergenerational and multilingual capacity**

- ICOMOS is a global community, yet participation is shaped by resources, travel costs, time zones and language. I will work to make ICOMOS easier to navigate by clarifying pathways for involvement across our bodies. My 2023 programme emphasised Emerging Professionals and broader member integration. I remain committed to strengthening mentorship and intergenerational dialogue to enable meaningful participation for new professionals while ensuring that senior expertise is recognised and transmitted.
- Linguistic accessibility is central to equitable participation. I will support practical measures that strengthen multilingual communication and ensure sensitivity to linguistic diversity in meetings and working processes. Multilingualism recognises different intellectual traditions and ensures that participation does not depend on linguistic privilege.

## **3. Support responsible global engagement**

- Over six decades, ICOMOS has become a space where expertise and community knowledge converge. To remain influential, the organisation must articulate its mandate clearly and ensure that its contributions to broader professional and societal debates are aligned across committees and bodies. As Secretary General, I will support coordinated engagement across the heritage ecosystem, from local practitioners and artisans to National Committees, International Scientific Committees, Working Groups, sister organisations, and intergovernmental actors, ensuring that our internal governance provides a clear and credible foundation for this work.

In a context where professional identities are increasingly interdisciplinary and transnational, ICOMOS must recognise that our members inhabit multiple spaces and forms of belonging. My research into the heritage of migration and displacement informs my understanding of institutional belonging. Professional commitments are often multiple and mobile, so institutions must respond with care and responsibility. By nurturing expertise and facilitating cooperation, ICOMOS can continue to serve as both a professional reference and a responsive actor in a changing world.

Financial sustainability underpins this broader institutional trajectory. I will work with the President, Treasurer, Secretariat, and Board colleagues to explore longer-term structures that support equitable participation, particularly for members who cannot afford to contribute time without support.

If elected, I aim to help strengthen ICOMOS as an organisation that is rigorous in governance, coherent in its internal functioning, and responsible in its global role. I will bring steady coordination, respect for regional diversity, and a

bridge-building approach, while safeguarding the independence that defines our professional integrity.

Thank you so much for your consideration. I will be honoured by your support.

\*\*\*

Chère communauté ICOMOS,

Ayant siégé au Conseil d'administration au cours des trois dernières années et étant membre du Conseil d'administration d'ICOMOS Portugal, j'ai l'honneur de me présenter au poste de Secrétaire générale dans le cadre des élections 2026-2029 au Conseil d'administration, qui se tiendront lors de notre 22e Assemblée générale à Kuching, en Malaisie.

La Secrétaire générale est la garante de la gouvernance et de la cohérence institutionnelle de l'ICOMOS. Il s'agit d'un rôle à la fois opérationnel et stratégique : veiller à l'application cohérente de nos Statuts et de notre Règlement intérieur, à l'enregistrement clair des décisions et à leur suivi, ainsi qu'au soutien du Président et du Secrétariat dans la conduite du travail de l'organisation. Si je suis élue Secrétaire générale, j'assumerai les responsabilités de la fonction et participerai aux réunions du Conseil d'administration et du Bureau. Si je ne suis pas élue au Bureau, je continuerai à siéger avec le même engagement en tant que membre du Conseil d'administration et à participer aux réunions du Conseil.

## Contexte et vision

L'ICOMOS occupe une place singulière en tant qu'ONG professionnelle mondiale dédiée au patrimoine culturel et à ses communautés, contribuant à l'élaboration de normes professionnelles et à un débat éclairé sur le patrimoine. Notre crédibilité repose sur l'indépendance de notre jugement, des standards partagés et la confiance accordée à nos processus. À une époque où la pratique du patrimoine est façonnée par les pressions climatiques, les conflits, les inégalités et l'évolution des environnements professionnels, l'ICOMOS doit s'appuyer sur des procédures solides, être clair sur ses priorités et être constant dans son action.

L'efficacité de notre voix à l'extérieur dépend de la solidité de notre gouvernance interne. Mon programme s'articule autour de trois priorités : la clarté procédurale et la sauvegarde de la mémoire institutionnelle ; le renforcement des capacités intergénérationnelles et multilingues ; et le soutien à un engagement mondial cohérent et responsable.

### 1. Assurer la clarté procédurale et sauvegarder la mémoire institutionnelle

- L'ICOMOS s'appuie sur les connaissances et l'engagement de collègues à travers l'ensemble de son écosystème. Dans une organisation largement portée par le bénévolat, les décisions peuvent trop facilement perdre leur continuité entre les réunions et d'un triennat à l'autre. En tant que Secrétaire générale, je donnerai la priorité à la coordination afin que les

décisions, responsabilités et actions de suivi soient clairement consignées, traçables et effectivement mises en œuvre.

- Sauvegarder la mémoire institutionnelle relève d'un apprentissage collectif. En veillant à ce que les délibérations passées, les interprétations du Règlement intérieur et les pratiques établies soient accessibles et cohérentes, nous renforçons le transfert de connaissances entre comités et régions, permettant aux membres de s'appuyer avec confiance sur leur travail individuel et collectif.

## **2. Renforcer les capacités intergénérationnelles et multilingues**

- L'ICOMOS est une communauté mondiale, mais la participation est conditionnée par les ressources, les coûts de déplacement, les fuseaux horaires et la langue. Je travaillerai à rendre l'ICOMOS plus lisible en clarifiant les voies de participation au sein de nos instances. Mon programme de 2023 mettait l'accent sur les jeunes professionnels et sur une meilleure intégration des membres. Je reste attachée au renforcement du mentorat et du dialogue intergénérationnel, afin de permettre une participation réelle des nouveaux professionnels tout en assurant la reconnaissance et la transmission de l'expertise des membres plus expérimentés.
- L'accessibilité linguistique est au cœur d'une participation équitable. Je soutiendrai des mesures concrètes visant à renforcer la communication multilingue et à garantir une attention à la diversité linguistique dans les réunions et les modes de travail. Le multilinguisme reconnaît des traditions intellectuelles différentes et veille à ce que la participation ne dépende pas d'un privilège linguistique.

## **3. Soutenir un engagement mondial responsable**

- Depuis plus de six décennies, l'ICOMOS est un espace où convergent expertise et savoirs des communautés. Pour rester influente, l'organisation doit exprimer clairement son mandat et veiller à ce que ses contributions aux débats professionnels et sociétaux soient cohérentes et alignées entre comités et instances. En tant que Secrétaire générale, je soutiendrai un engagement coordonné à l'échelle de l'écosystème patrimonial, des praticiens et artisans locaux aux Comités nationaux, Comités scientifiques internationaux, Groupes de travail, organisations sœurs et acteurs intergouvernementaux, en veillant à ce que notre gouvernance interne fournisse une base claire et crédible à ce travail.

Dans un contexte où les identités professionnelles sont de plus en plus interdisciplinaires et transnationales, l'ICOMOS doit reconnaître que ses membres appartiennent à de multiples espaces et formes d'appartenance. Mes recherches sur le patrimoine des migrations et du déplacement éclairent ma compréhension de l'appartenance institutionnelle. Les engagements professionnels sont souvent multiples et mobiles ; les institutions doivent donc répondre avec soin et

responsabilité. En nourrissant l'expertise et en facilitant la coopération, l'ICOMOS peut continuer à être à la fois une référence professionnelle et un acteur réactif dans un monde en mutation.

La soutenabilité financière sous-tend cette trajectoire institutionnelle. Je travaillerai avec le Président, le Trésorier, le Secrétariat et mes collègues du Conseil d'administration afin d'explorer des dispositifs de plus long terme favorisant une participation équitable, en particulier pour les membres qui ne peuvent pas consacrer du temps sans soutien.

Si je suis élue, j'ai pour objectif de contribuer à renforcer l'ICOMOS en tant qu'organisation rigoureuse dans sa gouvernance, cohérente dans son fonctionnement interne et responsable dans son rôle mondial. J'apporterai une coordination stable, le respect de la diversité régionale et une approche de mise en lien, tout en préservant l'indépendance qui fonde notre intégrité professionnelle.

Je vous remercie pour votre attention. Je serais honorée de votre soutien.

\*\*\*

Estimada comunidad de ICOMOS:

Tras haber servido como miembro del Consejo durante los últimos tres años y como miembro de la Junta Directiva de ICOMOS Portugal, tengo el honor de presentarme al cargo de Secretaria General en las elecciones 2026-2029 al Consejo, que se celebrarán durante nuestra 22.ª Asamblea General en Kuching, Malasia.

La Secretaria General actúa como garante de la gobernanza y la coherencia institucional de ICOMOS. Se trata de un papel a la vez operativo y estratégico: asegurar que nuestros Estatutos y Reglamento de Procedimiento se apliquen de forma coherente, que las decisiones queden registradas con claridad y se les dé seguimiento, y que la Presidencia y el Secretariado cuenten con apoyo para llevar adelante el trabajo de la organización. Si resulto elegida Secretaria General, asumiré las responsabilidades del cargo y asistiré a las reuniones del Consejo y del Buró. En caso de no resultar elegida para el Buró, seguiré sirviendo con el mismo compromiso como miembro del Consejo y asistiendo a las reuniones del Consejo.

## Contexto y visión

ICOMOS ocupa una posición singular como ONG profesional global dedicada al patrimonio cultural y a sus comunidades, contribuyendo al desarrollo de estándares profesionales y al debate informado en materia de patrimonio. Nuestra credibilidad se basa en la independencia de nuestro criterio, en estándares compartidos y en la confianza depositada en nuestros procesos. En un momento en que la práctica patrimonial está marcada por presiones climáticas, conflictos, desigualdades y cambios en los entornos profesionales, ICOMOS debe apoyarse en procedimientos sólidos, tener claridad en sus prioridades y ser consistente en su actuación.

La eficacia de nuestra voz externa depende de la fortaleza de nuestra gobernanza interna. Mi programa se centra en tres prioridades: claridad procedimental y salvaguarda de la memoria institucional; refuerzo de la capacidad intergeneracional y multilingüe; y apoyo a un compromiso global coherente y responsable.

## **1. Garantizar la claridad procedimental y salvaguardar la memoria institucional**

- ICOMOS se apoya en el conocimiento y la dedicación de colegas en todo su ecosistema. En una organización impulsada en gran medida por el voluntariado, las decisiones pueden perder continuidad entre reuniones y a lo largo de los trienios. Como Secretaria General, daré prioridad a la coordinación para que las decisiones, responsabilidades y acciones de seguimiento queden claramente registradas, sean trazables y se lleven adelante.
- Salvaguardar la memoria institucional es una forma de aprendizaje colectivo. Al asegurar que las deliberaciones previas, las interpretaciones del Reglamento de Procedimiento y las prácticas establecidas sean accesibles y coherentes, fortalecemos la transferencia de conocimiento entre comités y regiones, permitiendo que los miembros se apoyen con confianza tanto en el trabajo individual como en el colectivo.

## **2. Reforzar la capacidad intergeneracional y multilingüe**

- ICOMOS es una comunidad global, pero la participación está condicionada por los recursos, los costes de viaje, los husos horarios y la lengua. Trabajaré para que ICOMOS sea más fácil de recorrer, clarificando las vías de participación dentro de nuestros órganos. Mi programa de 2023 puso el foco en los Profesionales Emergentes y en una integración más amplia de los miembros. Sigo comprometida con reforzar el mentorizaje y el diálogo intergeneracional para permitir una participación significativa de los nuevos profesionales, garantizando a la vez que la experiencia de los colegas más veteranos sea reconocida y transmitida.
- La accesibilidad lingüística es central para una participación equitativa. Apoyaré medidas prácticas que refuercen la comunicación multilingüe y aseguren sensibilidad hacia la diversidad lingüística en reuniones y procesos de trabajo. El multilingüismo reconoce tradiciones intelectuales diversas y garantiza que la participación no dependa de un privilegio lingüístico.

## **3. Apoyar un compromiso global responsable**

- A lo largo de más de seis décadas, ICOMOS se ha consolidado como un espacio donde convergen la experiencia profesional y el conocimiento de las comunidades. Para seguir siendo influyente, la organización debe expresar con claridad su mandato y asegurar que sus aportaciones al debate profesional y social estén alineadas entre comités y órganos. Como Secretaria General, apoyaré un compromiso coordinado en todo el ecosistema patrimonial, desde practicantes y artesanos locales hasta Comités Nacionales, Comités Científicos Internacionales, Grupos de Trabajo, organizaciones hermanas y actores intergubernamentales, garantizando que nuestra gobernanza interna proporcione una base clara y creíble para este trabajo.

En un contexto en el que las identidades profesionales son cada vez más interdisciplinarias y transnacionales, ICOMOS debe reconocer que sus miembros habitan múltiples espacios y formas de pertenencia. Mi investigación sobre el

patrimonio de la migración y el desplazamiento informa mi comprensión de la pertenencia institucional. Los compromisos profesionales suelen ser múltiples y móviles, por lo que las instituciones deben responder con cuidado y responsabilidad. Al nutrir la experiencia y facilitar la cooperación, ICOMOS puede seguir siendo a la vez una referencia profesional y un actor receptivo en un mundo cambiante. La sostenibilidad financiera sustenta esta trayectoria institucional. Trabajaré con la Presidencia, la Tesorería, el Secretariado y mis colegas del Consejo para explorar estructuras de más largo recorrido que apoyen una participación equitativa, en particular para quienes no pueden aportar tiempo sin apoyo. Si resulto elegida, mi objetivo es contribuir a reforzar ICOMOS como una organización rigurosa en su gobernanza, coherente en su funcionamiento interno y responsable en su papel global. Aportaré una coordinación estable, respeto por la diversidad regional y un enfoque de construcción de puentes, preservando al mismo tiempo la independencia que define nuestra integridad profesional. Muchas gracias por su consideración. Me sentiré honrada de contar con su apoyo.

## **CURRICULUM VITAE**

---

Mariana Pinto Leitão Pereira is Postdoctoral Research Associate at the Heritage for Global Challenges Research Centre, University of York. She is an archaeologist with an MA in Archaeology (University of Porto, Portugal) and an MA in World Heritage Studies (BTU Cottbus-Senftenberg, Germany), and undertook MPhil and PhD research at the University of Cambridge (MPhil in Archaeological Heritage and Museums; PhD at the Cambridge Heritage Research Centre)

Mariana is from the Portuguese-descendant community of Macao, S.A.R. of China, and has worked at the Cultural Affairs Bureau of Macao on archaeological projects and on the nomination, inventory, management, interpretation, and safeguarding of heritage. During her postdoc research, Mariana has worked on the heritage of migration and post-displacement, analysing how heritage is shaped through movement between different geographies. Her publications include co-editing “Sustaining Support for Intangible Cultural Heritage” with Shihan de Silva Jayasuriya and Gregory Hansen (2022), co-editing “Diversity in Archaeology” (2022), and “The Macanese Encontros: Remembrance in Diaspora ‘Homecomings’” (2019).

An ICOMOS member since 2021 (PRT 41224), she served as Emerging Professional Representative for ICSBH (2021-2023) and ICOMOS Portugal (2022-2025), and as EPWG Focal Point (2024-2025). She is a member of SDGWG and of the ISC on Intangible Heritage, Water Heritage and Shared Built Heritage. She has been a board member of ICOMOS Portugal since 2024 and an ICOMOS Board since 2023.

\*\*\*

Mariana Pinto Leitão Pereira est chercheuse postdoctorale au Heritage for Global Challenges Research Centre de l’Université de York. Archéologue, elle est titulaire d’un master en archéologie (Université de Porto, Portugal) et d’un master en études du patrimoine mondial (BTU Cottbus-Senftenberg, Allemagne), et a mené des recherches de MPhil et de doctorat à l’Université de Cambridge (MPhil en

Archaeological Heritage and Museums ; doctorat au Cambridge Heritage Research Centre).

Issue de la communauté d'origine portugaise de Macao, RAS de Chine, Mariana a travaillé au sein du Cultural Affairs Bureau de Macao sur des projets archéologiques ainsi que sur la proposition d'inscription, l'inventaire, la gestion, l'interprétation et la sauvegarde du patrimoine. Dans le cadre de ses recherches postdoctorales, elle a travaillé sur le patrimoine des migrations et de l'après-déplacement, en analysant la manière dont le patrimoine se façonne à travers les circulations entre différentes géographies. Ses publications incluent la co-direction de *Sustaining Support for Intangible Cultural Heritage* (avec Shihan de Silva Jayasuriya et Gregory Hansen, 2022), la co-direction de *Diversity in Archaeology* (2022), et *The Macanese Encontros: Remembrance in Diaspora 'Homecomings'* (2019).

Membre de l'ICOMOS depuis 2021 (PRT 41224), elle a été représentante des jeunes professionnels pour l'ISCSBH (2021-2023) et pour ICOMOS Portugal (2022-2025), ainsi que point focal de l'EPWG (2024-2025). Elle est membre du SDGWG et des Comités scientifiques internationaux sur le patrimoine immatériel, le patrimoine de l'eau et le patrimoine bâti partagé. Elle est membre du Conseil d'administration d'ICOMOS Portugal depuis 2024 et membre du Conseil d'administration de l'ICOMOS depuis 2023.

\*\*\*

Mariana Pinto Leitão Pereira es Investigadora Postdoctoral en el Heritage for Global Challenges Research Centre de la Universidad de York. Es arqueóloga, con un máster en Arqueología (Universidad de Oporto, Portugal) y un máster en Estudios de Patrimonio Mundial (BTU Cottbus-Senftenberg, Alemania), y realizó investigación de MPhil y doctorado en la Universidad de Cambridge (MPhil en Archaeological Heritage and Museums; doctorado en el Cambridge Heritage Research Centre).

Mariana procede de la comunidad de ascendencia portuguesa de Macao, RAE de China, y ha trabajado en el Cultural Affairs Bureau de Macao en proyectos arqueológicos y en la nominación, inventario, gestión, interpretación y salvaguardia del patrimonio. Durante su investigación postdoctoral, ha trabajado sobre el patrimonio de la migración y el posdesplazamiento, analizando cómo el patrimonio se configura a través del movimiento entre distintas geografías. Entre sus publicaciones se encuentran la coedición de *Sustaining Support for Intangible Cultural Heritage* (con Shihan de Silva Jayasuriya y Gregory Hansen, 2022), la coedición de *Diversity in Archaeology* (2022) y *The Macanese Encontros: Remembrance in Diaspora 'Homecomings'* (2019).

Miembro de ICOMOS desde 2021 (PRT 41224), fue Representante de Profesionales Emergentes para ISCSBH (2021-2023) y para ICOMOS Portugal (2022-2025), y Punto Focal del EPWG (2024-2025). Es miembro del SDGWG y de los Comités Científicos Internacionales sobre Patrimonio Inmaterial, Patrimonio del Agua y Patrimonio Construido Compartido. Es miembro de la Junta Directiva de ICOMOS Portugal desde 2024 y miembro del Consejo de ICOMOS desde 2023.

